

Risk Management Área de Control o Socios de Negocio?

25 de Octubre 2018





GIRE es una empresa con 25 años de experiencia en el procesamiento de información, cobranzas y pagos.

Contamos con tres Unidades de Negocios:



Contamos con el respaldo de nuestros accionistas:



Contexto Actual del Risk Management

- Aspectos culturales: los argentinos tendemos a subestimar los riesgos.
- Aspectos psicológicos: no siempre utilizamos el pensamiento lógico para evaluar los riesgos y tendemos a ir a los extremos. O los ignoramos por completo o les damos demasiada importancia, no hay término medio. “Pensar Rápido, Pensar Despacio”, Daniel Kahneman.
- Formación profesional: Gestión de Riesgos & Compliance no se enseñan en las carreras de grado.



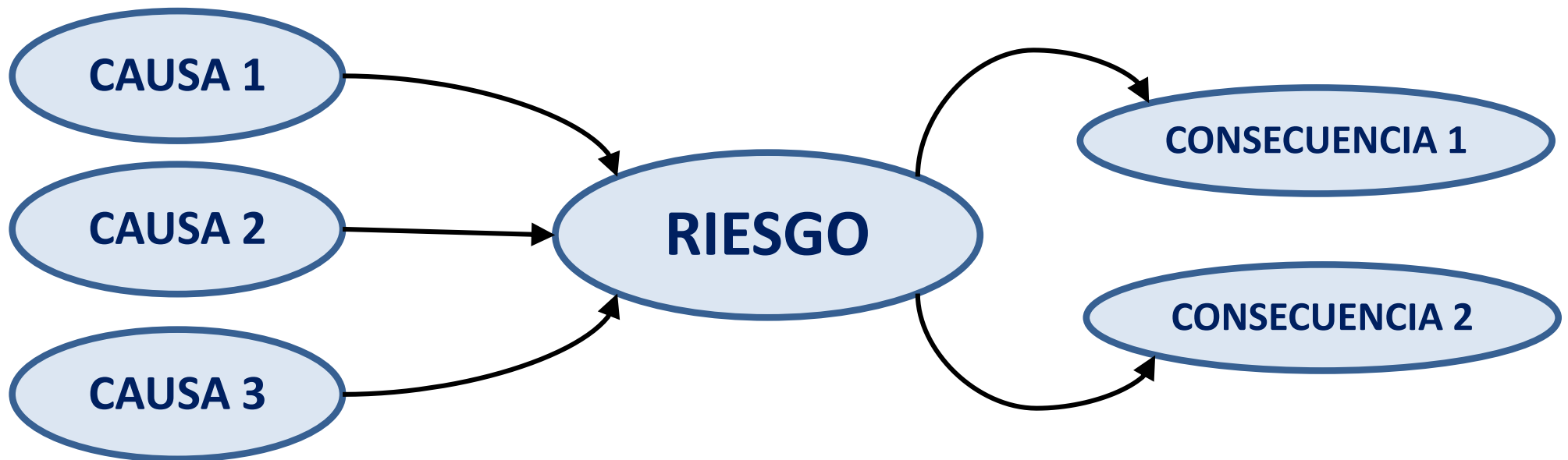
Áreas de Trabajo: Cultura de Gestión de Riesgos

- Establecer un sentido de propósito: sustentabilidad de la compañía.
- Primero generamos conciencia y después implementamos las herramientas de gestión.
- Desarrollamos una campaña de difusión de alto impacto. Pusimos a la persona en el centro. Queríamos conquistar su corazón para llegar a su mente:
 - Elección de los personajes de caricaturas.
 - Actividades lúdicas y participativas.
 - Actitud proactiva y anticipativa, ser protagonista, adueñarse del riesgo.
 - Trabajo colaborativo.



Áreas de Trabajo: Modelos de Riesgos

En 2008 Alan Greenspan, Chairman de la Reserva Federal dijo “Los modelos fallaron en el momento que más los necesitábamos...JP Morgan decía que la economía de EE.UU se aceleraba, tres días antes de la caída de Lehman Brothers, su modelo falló. El modelo de la Fed falló...Entonces me pregunto: qué sucedió?”



Áreas de Trabajo: Riesgos no Financieros

CARACTERÍSTICAS

- Dificultad para contar con series históricas de datos.
- Riesgos emergentes: aparecen nuevos riesgos y se reconfiguran riesgos existentes.
- Las consecuencias no siempre son cuantificables.
- Riesgos regulatorios: “vacíos” en la normativa requiere de un interpretación o dictamen.

EVALUACIÓN DE ESCENARIOS

- Evaluar si alguno de los impactos nos ubica en un escenario no deseado.





www.gire.com